

## DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

### A) Profilo oggettivo

La UOC Radioterapia Oncologica è una struttura complessa afferente al Dipartimento di Oncoematologia e Testa-Collo. Il collocamento all'interno di tale Dipartimento nasce dall'esigenza di prendere in carico il paziente oncologico con percorso clinico-assistenziale integrato dalla diagnosi fino alle cure palliative, grazie all'integrazione multiprofessionale e alla creazione di gruppi tumore-specifici (Tumor board) che attuano i diversi PDTA. Cardine del modello assistenziale è la suddivisione del percorso di cura del paziente oncologico per specifiche di patologia, con protocolli terapeutici e percorsi assistenziali appropriati ed integrati.

L'attività clinico-assistenziale e diagnostico-terapeutica erogata dall'UOC di Radioterapia Oncologica comprende attività ambulatoriali e prestazioni intermedie di consulenza alle UU.OO aziendali.

I trattamenti ambulatoriali interessano le diverse patologie oncologiche nelle fasi del processo di stadiazione, terapia e follow up, con prevalenza per i trattamenti sulla mammella (38%), prostata (18%), metastatici (13%), Neuro-oncologici (7%), Gastroenterici (5%) Ginecologici (5%) Polmonari (4%) Ematologici (4%) Testa-Collo (4%) etc.

I dati di attività registrati negli anni 2019 e 2020 sono stati:

2019: n. 70.818 prestazioni, di cui n. 70.513 ambulatoriali e n. 305 per pz interni

2020: n. 90.917 prestazioni di cui n. 90.574 ambulatoriali e n. 343 per pz interni

### B) Profilo soggettivo

Il Direttore della UOC deve possedere le seguenti competenze organizzativo-gestionali e tecnico-professionali:

- Esperienza nella valutazione clinica del paziente oncologico e nella determinazione e definizione del programma di trattamento radioterapico specifico;
- Competenza nelle nuove tecnologie da utilizzare e sviluppare in ambito clinico con efficacia ed appropriatezza per l'individuazione di percorsi volti alla migliore cura con la minore tossicità;
- Esperienza nella valutazione clinica del paziente oncologico e nella determinazione e definizione del programma di trattamento radioterapico e brachiterapico specifico;
- Realizzazione e valutazione delle linee guida/PDTA oncologici e radioterapici a valenza locale, nazionale e internazionale;
- Capacità di integrazione e di lavoro multidisciplinare con le UO cliniche;
- Capacità di lavorare in team e di promuovere la valorizzazione delle competenze multiprofessionali di cui l'UOC dispone, l'aggiornamento continuo, dirimendo i conflitti;
- Attitudine a promuovere le competenze e l'affiatamento del personale della UOC sia dal punto di vista dello sviluppo delle abilità tecniche sia da quello del lavoro di equipe, mediante il miglioramento continuo della qualità, la formazione e aggiornamento continui;
- Capacità nel definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- Conoscenza del ciclo di budget e gestione dell'UO in aderenza agli atti programmatori, tenendo conto dell'impiego efficiente e di valorizzazione delle competenze e attitudini delle risorse umane e dell'utilizzo massimale ed efficiente delle attrezzature in dotazione;

- Utilizzo delle tecniche di gestione per obiettivi con approccio di problem solving;
- Definizione ed utilizzo delle procedure operative della struttura, in particolare per la gestione del rischio clinico;
- Promozione dei nuovi modelli organizzativi e della loro evoluzione;
- Risposta alle esigenze dell'utenza adeguando le azioni del personale al soddisfacimento delle stesse e tutelando il diritto di riservatezza.