

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

a) Profilo oggettivo

La UOC Centro di senologia è inserita nel Dipartimento Oncoematologico e Testa-collo ed opera in regime di ricovero ordinario, di day surgery e ambulatoriale. I diversi regimi assistenziali offrono continuità ed omogeneità terapeutica ed assistenziale durante tutto il percorso delle pazienti, anche mediante il ruolo esercitato dalle case manager per la presa in carico globale delle pazienti e per il follow up.

La UOC tratta chirurgicamente le diverse patologie della mammella, con particolare qualificazione ed esperienza in quelle neoplastiche per le quali coordina un Percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale integrato. La UOC ha conseguito la certificazione europea "Breast Centers Certification" – standard Eusoma.

E' strutturata in:

- n. 4 posti letto di ricovero ordinario;
- n. 3 posti di day surgery;
- il centro ambulatoriale di senologia presso il quale operano specialisti di varie discipline: visite e prestazioni diagnostiche chirurgiche senologiche, di chirurgia plastica, psicologiche, radiologiche, genetiche, nonché infermieristiche.

I dati di attività registrati nell'anno 2018 sono stati i seguenti:

interventi chirurgici complessivi: 492 di cui 428 di chirurgia primaria per carcinoma mammario

n. casi ricovero ordinario: 440

accessi di DH n. 517

visite ambulatoriali e prestazioni strumentali: 5.300.

b) Profilo soggettivo

Il Direttore della UOC deve possedere le seguenti competenze in ambito clinico:

- solida competenza clinica, diagnostica, chirurgica e terapeutica, nella disciplina;
- aggiornata e comprovata conoscenza delle Linee guida e di *Evidence Based Medicine* e conseguente attuazione secondo protocolli e percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali;
- documentata capacità come primo chirurgo operatore di neoplasie maligne della mammella, espressa in termini di volumi, complessità ed esiti della casistica trattata;
- in tali settori, si richiede anche consistente esperienza nell'utilizzo di terapie e tecniche innovative nonché nell'appropriato utilizzo clinico e prognostico dei marcatori molecolari e genetici;
- casistica documentata di trattamenti integrati con altre discipline e specialisti (con particolare riguardo agli aspetti ricostruttivi e a quelli onco-radioterapici) nonché partecipazione attiva a cancer team multidisciplinari;
- esperienza documentata nella ricerca clinica attinente tali ambiti disciplinari;
- collaborazione a *network* clinici e di ricerca di livello regionale (secondo le indicazioni regionali), nazionale e internazionale.



Il Direttore della UOC deve aver maturato le seguenti competenze organizzative e gestionali:

- abilità nell' organizzare le risorse umane e tecnologiche assegnate per contenere i tempi d'attesa nei limiti di efficacia previsti dalle indicazioni regionali;
- esperienza nell' indirizzare e sviluppare le linee di attività programmata secondo i diversi ambiti assistenziali più appropriati: chirurgia ordinaria, day surgery, chirurgia ambulatoriale;
- competenza nell' integrazione e lavoro multidisciplinare con altre unità operative interne, tra cui la Chirurgia plastica e ricostruttiva, l'Oncologia, la Radioterapia, l'Anatomia ed istologia patologica, coinvolte nella gestione delle patologie di competenza, anche con costruzione di percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali basati sull'efficacia e sull'appropriatezza;
- attitudine a promuovere le competenze e l'affiatamento del personale della UOC sia dal punto di vista dello sviluppo delle abilità tecniche sia da quello del lavoro di equipe, mediante il miglioramento continuo della qualità, la formazione e aggiornamento continui, la ricerca clinica, l'adeguata casistica operatoria effettuata da ciascun collaboratore;
- capacità di promuovere il lavoro di rete con strutture regionali e nazionali;
- esperienza nei sistemi di certificazione della qualità professionale ed organizzativa in senologia, inclusa la conoscenza dei metodi di audit;
- attenzione e sensibilità verso le iniziative che attuano l'umanizzazione delle cure e la piena partecipazione delle pazienti al percorso curativo.

Al Direttore della UOC è inoltre richiesto di:

- definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
 - negoziare il budget e gestire l'UO in aderenza agli atti programmatici;
 - utilizzare le tecniche di gestione per obiettivi con approccio al *problem solving*
 - definire e fare utilizzare le procedure operative della struttura, in particolare per la gestione del rischio clinico;
 - promuovere nuovi modelli organizzativi e guidarne l'evoluzione;
- rispondere alle esigenze dell'utenza adeguando le azioni del personale al soddisfacimento delle stesse e tutelando il diritto di riservatezza.