

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

La UOC Anestesia e Rianimazione/Centro di rianimazione polivalente è inserita nel Dipartimento di Emergenza e assistenza intensiva, DEA II, con una dotazione di n. 16 posti letto ordinari.

La UOC è dedicata al trattamento delle condizioni critiche provenienti dalla rete dell'emergenza, dal DEA e dai Reparti ospedalieri.

La UOC si occupa altresì di gestione delle urgenze/emergenze intraospedaliere, di attività di anestesia al di fuori della sala operatoria (NORA) e del coordinamento locale della donazione organi e tessuti a scopo di trapianto. In tali linee di attività, la UOC collabora e condivide responsabilità – sulla base delle indicazioni della Direzione aziendale – con altre UOC coinvolte quali la UOC Anestesia e Rianimazione/Anestesia operatoria, la UOC Pronto soccorso e Breve osservazione, la UOC Medicina d'urgenza.

I dati di attività registrati nell'anno 2017 sono stati:

n. casi: 947

giornate degenza: 4.623

degenza media: 5,5 giorni in terapia intensiva e 3,9 giorni in sub intensiva.

L'incarico della Direzione dell'UOC di Anestesia e Rianimazione/Centro di rianimazione polivalente richiede un profilo con competenze cliniche, organizzative e gestionali di elevata qualificazione.

Il Direttore della UOC deve possedere le seguenti competenze in ambito clinico:

- solida competenza clinica, diagnostica e terapeutica, nella disciplina;
- aggiornata conoscenza ed attuazione di protocolli diagnostico-terapeutici e dell'Evidence Based Medicine relativamente alle principali condizioni di competenza;
- comprovate esperienze cliniche, espresse in termini di volumi, complessità ed esiti della casistica trattata; prevenzione e trattamento delle complicanze e delle infezioni correlate all'assistenza;
- partecipazione attiva alle reti dell'emergenza/urgenza;
- esperienza documentata negli aspetti dell'umanizzazione e della bioetica nelle cure intensive e palliative;
- impegno nel promuovere ed organizzare la donazione di organi e tessuti a scopo di trapianto.

Il Direttore della UOC deve aver maturato le seguenti competenze organizzative e gestionali:

- esperienza nell'indirizzare e sviluppare le linee di attività intensiva e sub intensiva secondo i diversi ambiti assistenziali più appropriati;
- abilità nell'utilizzare in modo efficiente e sicuro le Terapie intensive e le risorse umane e tecnologiche affidate;
- attitudine nel promuovere l'attiva collaborazione con l'attività di Pronto Soccorso del Dipartimento di Emergenze (DEA) e l'appropriata erogazione degli interventi in emergenza o urgenza;
- competenza nell'integrazione e lavoro multidisciplinare con altre unità operative coinvolte nella gestione delle condizioni critiche di competenza, anche con costruzione di percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali (tra cui quello del Trauma grave e neuro trauma) basati sull'efficacia e sull'appropriatezza;



- capacità di promuovere le competenze e l'affiatamento del personale della UOC sia dal punto di vista dello sviluppo delle abilità tecniche sia da quello del lavoro di equipe, mediante il miglioramento continuo della qualità, la formazione e aggiornamento continui, la ricerca clinica, l'adeguata casistica trattata.

Al Direttore della UOC è inoltre richiesto di:

- definire gli obiettivi operativi della struttura e del personale, nell'ambito della programmazione aziendale e dipartimentale;
- negoziare il budget e gestire l'UOC in aderenza agli atti programmatici;
- utilizzare tecniche di gestione per obiettivi con approccio al problem solving;
- definire e fare utilizzare procedure operative per la struttura, in particolare per la gestione del rischio clinico;
- promuovere nuovi modelli organizzativi e guidarne l'evoluzione;
- monitorare con opportuni indicatori i dati di attività, a sostegno dei processi di qualità;
- rispondere alle esigenze dell'utenza adeguando le azioni del personale al soddisfacimento delle stesse e tutelando il diritto di riservatezza.