

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

La UOC Ortopedia e Traumatologia è inserita nel Dipartimento di Emergenza e assistenza intensiva, con una dotazione di n. 40 posti letto ordinari attivi e n. 5 posti di Day surgery (DS).

La UOC tratta sia patologia traumatologica (tra cui traumi della strada, traumi dell'anziano, politraumi) sia patologia elettiva (chirurgia protesica e artroscopia). Opera in regime di degenza ordinaria, DH, chirurgia ambulatoriale, ambulatori specialistici e dedicati post-DEA.

Assicura il servizio di guardia ortopedica residente H24 presso il DEA di II livello.

I dati di attività registrati nell'anno 2017 sono:

n. casi trattati in ricovero ordinario: 1.584

giornate degenza: 12.124

degenza media: 7.8

attività di DS: 313 dimessi con 1.128 accessi.

Gli obiettivi della struttura sono di incrementare il numero di casi trattati a parità di risorse con contestuale riduzione la degenza media, potenziare le competenze tecnico-professionali in ambiti sub-specialistici, utilizzare efficientemente i posti letto e le sedute chirurgiche differenziando la linea produttiva della traumatologia, che riveste carattere prioritario per la mission dell'Azienda, sede di DEA di 2° livello, e quella dell'elezione (con riduzione della lista d'attesa) e mantenendo un coordinamento flessibile tra di esse, attuare percorsi diagnostico-terapeutici e ottemperare ai valori soglia degli indicatori sulla tempistica di intervento, integrare le competenze multi professionali e multidisciplinari sia durante la fase dell'emergenza, sia durante il ricovero sia infine in fase di dimissione pianificata e di continuità dell'assistenza. In particolare, i tempi di intervento per le fratture del collo femore devono rispettare le indicazioni regionali.

L'incarico della Direzione dell'UOC di Ortopedia e Traumatologia richiede un profilo con competenze cliniche, organizzative e gestionali di elevata qualificazione.

Il Direttore della UOC deve possedere le seguenti competenze cliniche nella disciplina:

- solida conoscenza e competenza clinica, diagnostica e terapeutica;
- aggiornata conoscenza ed attuazione dei protocolli diagnostico-terapeutici e della Evidence Based Medicine relativamente alle principali patologie e trattamenti, mediante l'impiego delle tecniche più recenti ed innovative;
- comprovate capacità ed elevata professionalità come primo chirurgo operatore (espressa in termini di volumi, complessità ed esiti della casistica trattata) nella traumatologia, nel politrauma in urgenza-emergenza e nella traumatologia dell'anziano; consolidata esperienza come primo chirurgo operatore nella chirurgia ortopedica protesica e degli arti;
- casistica di trattamenti integrati con altre equipe chirurgiche (neurochirurgia, chirurgia maxillo-facciale, ecc.) ed esperienza di stretta collaborazione con altre discipline mediche per l'efficace gestione di percorsi e protocolli diagnostico-terapeutico-riabilitativi;
- collaborazione attiva a reti cliniche ed assistenziali;
- esperienza documentata nella ricerca clinica.

Il Direttore della UOC deve aver maturato esperienza documentata in ambito organizzativo gestionale e, in particolare :

- esperienza nell' indirizzare e sviluppare le linee di attività programmata secondo i diversi ambiti assistenziali più appropriati: chirurgia long stay, week surgery, day surgery, chirurgia ambulatoriale;
- abilità nell'utilizzare in modo efficiente e sicuro le sale operatorie e le risorse umane e tecnologiche relative al comparto operatorio;
- attitudine nel promuovere l'attiva collaborazione con l'attività di Pronto Soccorso del Dipartimento di Emergenza ed Assistenza Intensiva (DEA) e l'appropriata erogazione degli interventi in emergenza o urgenza, anche con percorsi fast track;
- competenza nell' integrazione e lavoro multidisciplinare con altre unità operative coinvolte nella gestione delle patologie di competenza, anche con costruzione di percorsi diagnostico-terapeutico-riabilitativi basati sull'efficacia e sull'appropriatezza, in particolare nel PDTA relativo alla fratture del femore nel paziente anziano;
- capacità di promuovere le competenze e l'affiatamento del personale della UOC sia dal punto di vista dello sviluppo delle abilità tecniche sia da quello del lavoro di equipe, mediante il miglioramento continuo della qualità, la formazione e aggiornamento continui, la ricerca clinica, l'adeguata casistica operatoria effettuata.

Al Direttore della UOC è inoltre richiesto di:

- definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
 - negoziare il budget e gestire l'UO in aderenza gli atti programmatori;
 - utilizzare le tecniche di gestione per obiettivi con approccio al problem solving
 - definire e fare utilizzare le procedure operative della struttura, in particolare per la gestione del rischio clinico;
 - promuovere nuovi modelli organizzativi e guidarne l'evoluzione;
 - rispondere alle esigenze dell'utenza adeguando le azioni del personale al soddisfacimento delle stesse e tutelando il diritto di riservatezza.