



11 GEN. 2016

data

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE numero 02/06

Oggetto: **Approvazione del Protocollo applicativo per la Gestione del Sistema Premiante aziendale delle Aree della Dirigenza, all'esito del processo di informazione e partecipazione delle Rappresentanze Sindacali**

Esercizio _____ Conto _____

Centro di Costo _____

Sottoconto n° _____

Budget:

- Assegnato € _____

- Utilizzato € _____

- Presente Atto € _____

- Residuo € _____

Ovvero schema allegato

Scostamento Budget NO SI

Il Direttore della UOC Economico Finanziaria e Patrimoniale _____

Data.....

Struttura proponente:

UOC Politiche del Personale e Gestione Risorse Umane

Fabiana Ianni

Estensore

Il Direttore della UOC e Responsabile del procedimento
Dr.ssa Floriana Rosati

Data _____

Firma

Proposta n° 03 del 07-01-2016

PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO

Data 7.1.16

IL DIRETTORE SANITARIO
Dott. Stefano Pompili

PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Data _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott. Cristiano Camponi

La presente deliberazione si compone di n. 15 pagine, di cui n. 10 pagine di allegati e n.1 pagina attestante la pubblicazione e l'esecutività, che ne formano parte integrante e sostanziale

Il Direttore della U.O.C. Politiche del Personale e Gestione Risorse Umane

- VISTI il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i.;
- l'art. 5, comma 2, D. Lgs. n. 165/2001, come modificato per effetto del D. Lgs. n.150/2009, recante disposizioni sul potere di organizzazione delle Pubbliche Amministrazioni;
- la Legge Regionale n. 1 del 16.03.2011, recante norme in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle amministrazioni regionali;
- gli artt. 63 e 65 del C.C.N.L. per l'Area della Dirigenza Medica e Veterinaria nonché gli artt. 61 e 62 del C.C.N.L. per l'Area della Dirigenza S.P.T.A. - parte normativa quadriennio 1994/1997, stipulati il 5.12.1996, che rispettivamente disciplinano il finanziamento della retribuzione di risultato e la produttività, correlandola alla realizzazione di programmi e progetti aventi come obiettivo il raggiungimento di risultati prestazionali prefissati;
- la Deliberazione n. 791/DG del 14.01.14 e s.m.i., con cui questa Azienda ha approvato l'Atto Aziendale, e successivi recepimenti delle modifiche disposte dalla Regione Lazio;
- la Determinazione n. 280/UOC Gestione e Sviluppo T.C.I.U.R.E. del 28.09.2015, con cui sono stati affidati alla S.r.l. Issos Servizi la formazione, il tutoraggio e l'assistenza tecnico-metodologica per l'incentivazione della performance individuale, nonché la fornitura di un sistema di gestione per la durata di un anno;
- PREMESSO che con nota prot. n. 38215 del 24.11.15 questa U.O.C. ha trasmesso ai Rappresentanti Aziendali e Territoriali delle OO.SS. di Area Medica e di Area S.P.T.A. la proposta di regolamento sul Sistema Premiante delle Aree dirigenziali, e li ha convocati alla riunione sindacale del 1°.12.2015 per la formulazione di eventuali osservazioni sul tema, posto tra gli altri all'ordine del giorno;
- che nel corso di tale incontro, su richiesta delle Parti sindacali, si è deciso di organizzare un'ulteriore riunione con la delegazione trattante per il 10.12.2015, specificamente dedicata all'illustrazione del *'Protocollo Applicativo per la gestione del Sistema Premiante Aziendale - Aree della Dirigenza'*, con riserva di confronto finale tra le parti (cfr. verbali redatti in occasione dei predetti incontri, acquisiti agli atti);
- CONSIDERATO che l'unico rilievo pervenuto, a cura della Fedir Sanità, consiste nella richiesta di emendamento dell'art. 7 del citato Protocollo (Parametro individuale di accesso al Fondo incentivante) e che lo stesso è stato recepito e ha determinato, in favore dei Dirigenti titolari di struttura ad interim, l'elevazione dal 50% al 100% della percentuale di accesso all'incentivo correlato all'ulteriore responsabilità esercitata, in aggiunta all'incentivo propriamente spettante per l'incarico principale;
- RITENUTO all'esito del processo di informazione e coinvolgimento delle parti sindacali, di poter approvare il Protocollo sopra richiamato per entrambe le Aree dirigenziali - in sostituzione di quanto stabilito con le Deliberazioni n. 982/DG del 29.09.2003 (Area Medica e Veterinaria) e n. 984/DG del 29.09.2003 (Area Dirigenza S.P.T.A.) - disponendone l'applicazione con efficacia dall'esercizio 2015;

SP

g

2

g

ATTESTATO che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche ed integrazioni, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1 della legge 241/90 e successive modifiche ed integrazioni;

ATTESTATO in particolare che il presente provvedimento è stato predisposto nel pieno rispetto delle indicazioni e dei vincoli stabiliti dai decreti del Commissario ad acta per la realizzazione del Piano di Rientro dal disavanzo del settore sanitario della Regione Lazio;

PROPONE

per i motivi dettagliatamente esposti in narrativa che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- di adottare il '*Protocollo Applicativo per la gestione del Sistema Premiante Aziendale - Aree della Dirigenza*', che allegato al presente provvedimento ne costituisce parte integrante e sostanziale, con efficacia dall'esercizio 2015, in sostituzione di quanto statuito con le Deliberazioni n. 982/DG del 29.09.2003 (Area Medica e Veterinaria) e n. 984/DG del 29.09.2003 (Area Dirigenza S.P.T.A.) ed in recepimento dell'istanza di emendamento avanzata dalla Fedir Sanità all'esito del processo di consultazione;
- di dare opportuna informazione alle OO.SS. della Dirigenza Medica e della Dirigenza S.P.T.A, a conclusione del procedimento di adozione, e di provvedere alla pubblicazione del provvedimento nel sito web istituzionale - sezione Amministrazione Trasparente, ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013 e del vigente P.T.T.I.

**Il Direttore della U.O.C.
Dr.ssa Floriana Rosati**



SP



IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni e integrazioni
- IN VIRTU' dei poteri conferitigli con Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00031 del 30.01.2014;
- PRESO ATTO che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche ed integrazioni, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1 della legge 241/90 e successive modifiche ed integrazioni;
- PRESO ATTO altresì che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo attesta, in particolare, che lo stesso è stato predisposto nel pieno rispetto delle indicazioni e dei vincoli stabiliti dai decreti del Commissario ad acta per la realizzazione del Piano di Rientro dal disavanzo del settore sanitario della Regione Lazio;
- VISTO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;
- RITENUTO di dover procedere,

DELIBERA

di approvare la proposta così come formulata, rendendola disposto. *sp*

La U.O.S.D. Affari Generali curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa Ilde Coiro





SISTEMA SANITARIO REGIONALE
AZIENDA OSPEDALIERA
SAN GIOVANNI ADDOLORATA



REGIONE
LAZIO

Protocollo Applicativo per la gestione del
SISTEMA PREMIANTE AZIENDALE

Aree della Dirigenza

ARTICOLO 1 - PROTOCOLLO APPLICATIVO

L'Azienda Ospedaliera S. Giovanni Addolorata di Roma, rappresentata dal Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e dagli altri componenti della delegazione trattante di parte pubblica e i rappresentanti delle OO.SS. delle Aree della Dirigenza, riuniti in data ____ alle ore ____ , concordano sulla regolamentazione riguardante l'applicazione delle norme contrattuali concernenti il Sistema Premiante relativo all'anno 2015 e seguenti (salvo nuova contrattazione integrativa) ed approvano il seguente "protocollo applicativo".

ARTICOLO 2 - CAMPO DI APPLICAZIONE

L'Azienda applica la parte del Contratto nazionale che riguarda il sistema premiante aziendale, per la parte relativa alla retribuzione di risultato, attraverso l'adozione di una metodologia uniforme per tutto il contesto produttivo, così com'è articolato nelle diverse unità operative. Il presente protocollo, redatto in accordo tra la Parte Pubblica e le OO.SS., fermo restando il sistema di misura e valutazione della prestazione e dei risultati adottato in conformità con la L.R. 1/2011, contiene i criteri per la distribuzione degli incentivi secondo i principi della trasparenza e meritocrazia introdotti dalla riforma del lavoro pubblico (D.Lgs n. 150/2009 e ss.mm.ii.).

Il sistema disciplinato dal presente accordo si fonda sul principio che la "produttività" deve essere necessariamente legata alle logiche del budgeting, con l'obbligo di verificare il diritto alla distribuzione dell'incentivo in base al grado di raggiungimento degli obiettivi, misurato attraverso il sistematico impiego di opportuni indicatori di risultato. Attuato secondo tali principi, l'istituto in questione esprime il suo forte valore di leva gestionale per incentivare il personale a raggiungere gli obiettivi assegnati alla struttura di appartenenza, quindi convergere al conseguimento delle strategie direzionali. In altre parole il sistema premiante oggetto del presente accordo collega il calcolo del premio spettante ad ogni dipendente ai risultati conseguiti dal Centro di Responsabilità (CdR) in cui ha operato nel corso dell'esercizio, secondo una logica che considera l'attività di ogni singolo CdR come il risultato dell'apporto congiunto di tutte le professionalità presenti.

Il fondo della retribuzione di risultato è quindi distribuito ai singoli dipendenti in base alla verifica logicamente connessa dei due seguenti livelli di performance:

- grado di raggiungimento degli obiettivi fissati per il CdR di appartenenza (**performance organizzativa**);
- Contributo apportato dal singolo dipendente al raggiungimento degli obiettivi (**performance individuale**).

Ai fini di un puntuale svolgimento delle fasi di contrattazione integrativa, nel testo che segue sono focalizzati gli ambiti di gestione della performance individuale oggetto di contrattazione, rinviando alla regolamentazione aziendale in tema di "sistema di misura e valutazione" e "Ciclo della prestazione" (rif. sistema di budgeting) per quanto attiene ai dettagli del più complessivo ciclo di gestione della prestazione e dei risultati.

Infine, si ritiene opportuno precisare che il presente protocollo determina esclusivamente le modalità di distribuzione della retribuzione di risultato in considerazione delle performance organizzative ed individuali rilevate, rinviando agli appositi regolamenti aziendali per quanto riguarda l'applicazione degli istituti contrattuali connessi alle dinamiche di carriera dei singoli dipendenti.

ARTICOLO 3 - CONSISTENZA DEI FONDI ECONOMICI DI PRODUTTIVITÀ

La determinazione dei fondi relativi alla retribuzione di risultato delle diverse aree dirigenziali è effettuata annualmente e secondo la normativa di riferimento dai competenti uffici dell'Area Amministrativa; qualora a fine esercizio risultino eventuali somme residue degli altri fondi contrattuali del personale, il fondo di risultato dell'anno di riferimento può essere accresciuto di tali avanzi, sempre nel rispetto delle norme contrattuali e delle intese vigenti.

ARTICOLO 4 - GESTIONE DELLE PERFORMANCE ORGANIZZATIVE AI FINI INCENTIVANTI

In considerazione di quanto previsto dai Contratti nazionali di lavoro, dal D.Lgs 165/2001 e ss.mm.ii. e di quanto ribadito sia dal D.Lgs 150/09 e ss.mm.ii. che dalla L.R. n.1/2011, l'Amministrazione è tenuta ad erogare trattamenti economici accessori che corrispondano alle prestazioni effettivamente rese, previa verifica dei risultati annuali conseguiti. La retribuzione di risultato destinata al personale dirigente di ciascuna struttura aziendale titolare di budget (CdR), sarà quindi direttamente commisurata alle performance organizzative verificate annualmente dall'OIV con il supporto delle funzioni integrate della Struttura tecnica permanente.

Circa la periodicità della distribuzione degli incentivi, nel rispetto di quanto disposto dal D.Lgs 150/09 e della L.R. n. 1/2011, norme che ammettono l'erogazione del premio di risultato solo previa verifica dei risultati effettivamente conseguiti, oltre all'ordinaria procedura di verifica e liquidazione attivabile a conclusione dell'esercizio di riferimento, il riconoscimento di eventuali anticipazioni a titolo di acconto, presupponendo in ogni caso la possibilità per l'Amministrazione di procedere ad eventuali operazioni di conguaglio al termine dell'esercizio, dovrà essere necessariamente preceduto da una verifica da parte dell'OIV circa la regolarità

della gestione del presente sistema da parte dei singoli CdR ed il grado di conseguimento infrannuale degli obiettivi programmati.

Nel rispetto dei principi normativi richiamati nel presente paragrafo, gli eventuali residui del fondo incentivante derivanti dal mancato raggiungimento della performance organizzativa programmata saranno destinati, confermando le modalità di calcolo del presente protocollo, al personale afferente ai Centri di Responsabilità che abbiano conseguito una performance organizzativa pari al 100%.

ARTICOLO 5 - CONDIVISIONE DEI CONTENUTI DI PROGRAMMAZIONE

Al fine di garantire la trasparenza del sistema ed indurre i previsti livelli di efficacia nella gestione dell'unità operativa, ciascun direttore/responsabile di CdR è tenuto a garantire, nelle varie fasi di programmazione e controllo, il debito coinvolgimento di tutto il personale afferente alla propria struttura. Dovranno quindi essere organizzati appositi momenti d'incontro con i componenti dell'equipe (dirigenza e comparto) per:

1. l'illustrazione degli obiettivi di budget, dei relativi indicatori di performance e dei risultati attesi;
2. la condivisione delle modalità di attuazione del piano di budget, cioè come l'unità operativa si organizza per conseguire i suoi obiettivi;
3. analizzare le risultanze relative a momenti di verifica intermedia del grado di conseguimento degli obiettivi;
4. contribuire alla verifica e valutazione dei risultati finali conseguiti.

Ciascun direttore/responsabile di CdR è tenuto a fornire evidenza circa l'avvenuta illustrazione e condivisione dei suddetti contenuti, attraverso verbalizzazione delle relative riunioni.

ARTICOLO 6 - PUNTEGGIO DI VALENZA

A seguito del processo annuale di programmazione degli obiettivi che caratterizzano ciascuna struttura aziendale, tenuto conto del contesto operativo in cui ciascun CdR è chiamato ad operare, dell'onerosità e complessità degli obiettivi programmati, oltre che delle risorse effettivamente disponibili, l'accesso delle diverse strutture al fondo incentivante di area contrattuale, quindi del personale che alle stesse afferisce, tiene anche in considerazione un "punteggio differenziale di valenza".

Tale punteggio è definito in fase di sottoscrizione degli obiettivi annuali di budget in considerazione degli elementi contestuali sopra richiamati ed è definito all'interno di un margine di variabilità compreso tra 1.0 e 1.5., prevedendo che l'eventuale individuazione di un

punteggio di valenza diverso dal valore standard pari a 1.0 debba essere necessariamente sostenuta da evidenti ed oggettivabili motivazioni.

ARTICOLO 7 - PARAMETRO INDIVIDUALE DI ACCESSO AL FONDO

Le parti convengono, secondo lo schema che segue, nell'individuazione di un parametro d'accesso al rispettivo fondo incentivante di area contrattuale, in considerazione dei livelli di coinvolgimento e responsabilità nella gestione dei risultati di struttura:

Incarico	Parametro di accesso individuale
Direttore di UOC	1,40
Responsabile UOSD	1,30
Responsabile UOS	1,20
Dirigente Alta Professionalità	1,10
Altri Dirigenti	1,00

In caso di funzioni di sostituzione ufficialmente attribuiti dall'Amministrazione e superiori ai 2 mesi di cui all'art.18 commi 2, 3 e 4 CCNL 08.06.2000, al soggetto in questione sarà riconosciuto accesso all'incentivo per il corrispondente ruolo ed in considerazione della relativa performance organizzativa verificata a fine anno. Nel caso disciplinato dal comma 8 del medesimo articolo, al titolare di struttura ad interim verrà riconosciuto, oltre all'incentivo correlato all'incarico principale, anche un accesso pari al **100%** dell'incentivo correlato all'ulteriore responsabilità esercitata.

ARTICOLO 8 - COMPUTO DELLE QUOTE INCENTIVANTI DI UNITÀ OPERATIVA.

Tenuto conto della numerosità dei dipendenti assegnati ad ogni struttura aziendale e prendendo come riferimento la sommatoria dei pesi parametrici di cui ai precedenti paragrafi, si procede al calcolo dei corrispondenti "fondi incentivanti" virtualmente spettanti ad ogni CdR (distinti per area contrattuale).

Più in dettaglio, ai fini del calcolo del fondo incentivante del CdR X, ovviamente in relazione alle distinte aree contrattuali di riferimento, si prendono in considerazione i seguenti parametri riferiti ad ogni singolo dipendente aziendale:

- A** - Valenza della struttura di afferenza (art.6)
- B** - Parametro individuale di accesso al fondo (art.7)
- C** - Quantità di servizio programmato nell'anno presso il CdR X di afferenza.

Dal prodotto $A \times B \times C$ si determina il parametro di costituzione del fondo incentivante abbinato ad ogni singolo dipendente ed in funzione a questo è possibile individuare il fondo promesso al CdR X attraverso la seguente formula:

$$\text{Fondo del CdR X} = \frac{\text{Valore del fondo}}{\sum_{\text{Pers. Az.}} A \times B \times C} \times \sum_{\text{Pers. CdR X}} A \times B \times C$$

dove $\sum_{\text{Pers. Az.}} A \times B \times C$ è la sommatoria dei prodotti parametrici di accesso al fondo di tutti i dipendenti aziendali di area contrattuale e $\sum_{\text{Pers. CdR X}} A \times B \times C$ è la sommatoria dei prodotti parametrici di accesso al fondo dei dipendenti di area contrattuale che afferiscono al CdR X.

Esempio:

Personale afferente al CdR 2	Valenza CdR	Parametro individuale	Quantità di servizio nel CdR	Parametro costituzione fondo incentivante
Dipendente 1	1,1	1,5	1,0	1,65
Dipendente 2	1,1	1,3	1,0	1,43
Dipendente 3	1,1	1,0	0,8	0,88
Dipendente 4	1,1	1,0	1,0	1,1
Tot.				5,06

Personale afferente al CdR 2	Valenza CdR	Parametro individuale	Quantità di servizio nel CdR	Parametro costituzione fondo incentivante
Dipendente 1	1,0	1,5	1,0	1,5
Dipendente 2	1,0	1,0	1,0	1
Dipendente 3	1,0	1,0	0,9	0,9
Dipendente 4	1,0	1,0	1,0	1
Dipendente 5	1,0	1,0	1,0	1
Tot.				5,4

A titolo di mero esempio di calcolo, a fronte di un ipotetico fondo pari a € 10.000, il fondo incentivante dei due CdR in esempio, al netto delle verifiche finali di budget, sarà pari a:

CdR 1 $(10.000 / (5,06 + 5,40)) * 5,06 = 4.837,48$ Euro.

CdR 2 $(10.000 / (5,06 + 5,40)) * 5,40 = 5.162,52$ Euro.

ARTICOLO 9 - VALORIZZAZIONE (PREVENTIVA E FINALE) DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI

La performance individuale, programmata ad inizio anno e rilevata al termine dello stesso, viene individuata attraverso un'opportuna analisi dell'apporto prestato dai singoli dipendenti per il conseguimento delle finalità aziendali. Spetta al direttore o responsabile del CdR attribuire un "punteggio di valorizzazione" a ciascuno dei propri collaboratori, in considerazione del grado di partecipazione alla produttività ed al contributo fornito alla realizzazione del piano operativo dell'équipe.

Il dirigente è tenuto ad effettuare la valorizzazione individuale per ogni dipendente assegnato alla propria Unità Operativa nell'anno di esercizio a prescindere dal periodo di permanenza nella stessa.

Ai titolari di budget il punteggio individuale di flessibilità viene attribuito dal Direttore della macrostruttura di riferimento o dal Direttore Sanitario e/o Amministrativo aziendale in considerazione del modello organizzativo dell'Azienda.

La valorizzazione dei singoli collaboratori è effettuata sia in via preventiva, per definire l'impegno concordato con ogni collaboratore, che a consuntivo, per rilevare l'apporto effettivamente prestato dai singoli nel corso dell'anno. Per il calcolo dell'incentivo individuale spettante viene ovviamente utilizzato il punteggio di valorizzazione risultante a fine anno, corrispondente all'effettivo apporto prestato da ciascun collaboratore nel corso dell'esercizio.

Considerato che a livello aziendale le varie unità operative presentano sia obiettivi diversi che diverse modalità per il raggiungimento degli stessi, ogni direttore di struttura all'inizio di ciascun esercizio è tenuto ad individuare almeno cinque criteri di valorizzazione degli apporti individuali, legati agli obiettivi di equipe da raggiungere ed al personale a cui sono rivolti (gruppo omogeneo).

In riferimento a ciascuno di tali criteri sarà quindi necessario esplicitare il significato dei cinque livelli crescenti di apporto individuale, tenendo presente che livello 1 rappresenta il minimo contributo accettabile ed il livello 5 l'impegno massimo programmabile da parte dei singoli collaboratori.

Il punteggio differenziale di valorizzazione è definito in un intervallo di variabilità 0,5 - 1,5 ed è calcolato dagli uffici amministrativi attraverso il proporzionamento della somma dei punteggi di flessibilità rilevati nella scheda individuale rispetto all'intervallo di cui sopra.

Pertanto, posta la relazione tra il peso massimo del range di variabilità (1,5) ed il livello 5 della scala, fatto pari a 0,5 il livello minimo, secondo un calcolo proporzionale e tenuto conto della numerosità dei criteri adottati da ciascun CdR, le funzioni amministrative dell'Azienda risalgono al punteggio di valorizzazione di ciascun collaboratore.

Per tradurre la somma dei punteggi corrispondenti ai livelli di flessibilità presenti nella scheda all'interno dell'intervallo di variabilità 0.5 - 1.5, si applica la seguente formula di riproporzionamento.

$$\text{Flessibilità} = \text{FL min} + \frac{((\text{Punti Ott.} - \text{Punti min}) * (\text{FL max} - \text{FL min}))}{(\text{Punti max} - \text{Punti min})}$$

dove: **FL min** = flessibilità minima conseguibile (0.5)
FL MAX = flessibilità massima conseguibile (1.5)
Punti Ott = somma dei punteggi conseguiti nei diversi criteri di valorizzazione
Punti Min = minimo punteggio conseguibile (n. criteri utilizzati x 1)
Punti Max = massimo punteggio conseguibile (n. criteri utilizzati x 5)

I criteri ed i livelli individuati dovranno necessariamente risultare oggettivi e misurabili, riferendosi ad ambiti quantitativi, qualitativi, temporali, organizzativi, etc.

Al fine di agevolare la predisposizione della scheda di valorizzazione ed affinché questa presenti un opportuno grado di omogeneità nel contesto aziendale, di seguito si indicano gli ambiti che dovranno orientare i responsabili valorizzatori, attraverso un'adeguata contestualizzazione, nell'individuazione dei criteri:

- partecipazione ad attività e progetti di governo clinico (LG, PDT, audit, etc);
- disponibilità a fronte di particolari esigenze organizzative/di servizio;
- ruolo attivo in ambito formativo (organizzazione eventi, docenze etc.);
- livello di autonomia rispetto alle attività della struttura;
- particolari funzioni ricoperte all'interno del proprio contesto organizzativo.

Di seguito si riporta **a titolo esemplificativo** le modalità di predisposizione di una scheda di valorizzazione.

<i>Esempio</i> CRITERI di VALORIZZAZIONE	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 4	Livello 5
Grado di operatività in autonomia n. procedure gestite in autonomia	1 proced.	2 proced.	3 proced.	4 proced.	5 proced.
N° ore mese dedicate al progetto/ attività ...	1	2	3	4	5
Formazione: n. ore formazione mirata sulla tecnica XYZ	10-	16-20	21-25	26-30	>31
Disponibilità a trasferire l'apprendimento N. eventi informativi/formativi organizzati	1	2-3	4-5	6-7	8-10
Grado di interscambiabilità sulle attività della struttura	<30%	30-50%	51-80%	81-90%	>90%

Le parti convengono sulla necessità che questa metodologia di “valorizzazione” differenziale sia introdotta previa idonea attività informativa da parte dei relativi responsabili nell’ambito del CdR e che gli stessi siano tenuti a redigere apposito verbale che attesti il coinvolgimento dei rispettivi collaboratori.

Il responsabile è tenuto ad informare ciascun collaboratore in merito ai livelli di valorizzazione rilevati nelle specifiche schede individuali, ove opportuno approfondendone le relative motivazioni e così attivando un momento di effettivo riscontro degli apporti individuali, oltre che di gestione delle politiche del personale.

In caso di non condivisione della valorizzazione finale, ciascun dipendente, confermando l’obbligo di sottoscrizione della propria scheda per presa visione, può comunque sollevare istanza di revisione della stessa nei confronti del relativo responsabile valorizzatore e dell’O.I.V.

La responsabilità di misurare l’apporto dei singoli alla produttività dell’equipe rientra di fatto nelle competenze obbligatorie stabilite in sede di attribuzione dell’incarico dirigenziale, e costituisce specifica rilevanza nell’ambito della valutazione e graduazione dell’incarico conferito al dirigente da parte del collegio tecnico e della direzione strategica dell’azienda.

ARTICOLO 10 - DISTRIBUZIONE DEGLI INCENTIVI IN FUNZIONE DEL GRADO DI RESPONSABILITÀ DEI SOGGETTI COMPONENTI L’EQUIPE

Nell’intento di distinguere il grado di responsabilità delle diverse componenti dell’equipe ai fini del conseguimento degli obiettivi di budget, si prevede che il risultato relativo alla performance organizzativa vada ad incidere in modo differenziato nel calcolo dell’incentivazione dei singoli dipendenti, secondo lo schema di seguito indicato:

Livello di responsabilizzazione differenziata	
Incarico	Liv. di responsabilità
Direttore/Responsabile di CdR	100%
Dirigenti alta professionalità	90%
Altri dirigenti	80%

Esempio:

Livello di responsabilizzazione differenziata				
Incarico	Liv. di resp.	Esempio: performance di UO	Calcolo della responsabilità differenziata	Performance considerata ai fini dell’incentivazione
Direttore/Responsabile di CdR	100%	80%	(100% di 20%) = 20%	80%
Dirigenti alta professionalità	90%		(90% di 20%) = 18%	82%
Altri dirigenti	80%		(80% di 20%) = 16%	84%

ARTICOLO 11 – DISTRIBUZIONE DEGLI INCENTIVI IN FUNZIONE DELLE ASSENZE

Si concorda che gli incentivi relativi ad un determinato CdR siano attribuiti anche in considerazione dell'effettiva presenza in servizio, secondo una logica di redistribuzione delle quote incentivanti tra i colleghi dell'equipe stessa (per area contrattuale omogenea) in proporzione alla numerosità delle assenze rilevate.

Ai fini della suddetta redistribuzione, non sono considerate le seguenti tipologie di assenza:

- ferie e riposi compensativi;
- formazione obbligatoria;
- astensione obbligatoria per gravidanza.

Il personale con contratto a tempo ridotto o a tempo determinato ha diritto all'incentivo in maniera corrispondente al periodo di lavoro prestato nell'esercizio di riferimento.

In ogni caso si individua un valore soglia pari a 40 giorni effettivi di lavoro nell'anno, al di sotto del quale il dipendente non ha accesso all'incentivazione di cui al presente accordo.

ARTICOLO 12 – NORME TRANSITORIE E FINALI

La presente metodologia si intende attivata a partire dall'esercizio 2015.

Ai fini della gestione degli incentivi riferiti all'esercizio 2015, tenuto conto dell'attivazione in corso d'anno del modello organizzativo previsto dal nuovo Atto di autonomia aziendale e delle correlate dinamiche di gestione del sistema delle performance, si conviene di calcolare gli incentivi individuali proiettando su base annuale l'allocazione del personale secondo le nuove modalità organizzative.

Inoltre, sempre in considerazione delle dinamiche organizzative e gestionali di cui sopra, limitatamente all'esercizio 2015 i parametri dell'accordo sono modificati nel modo seguente:

- valenza pari a **1** per tutti i CdR titolari di budget;
- punteggio differenziale di valorizzazione nell'intervallo di variabilità più contenuto **0,8 - 1,2**.



SISTEMA SANITARIO REGIONALE

AZIENDA OSPEDALIERA
SAN GIOVANNI ADDOLORATA

UOSD Affari Generali



DELIBERAZIONE

N. 02/DG DEL 11 GEN. 2016

Si attesta che la deliberazione:

11 GEN. 2016

- è stata pubblicata sull'Albo Pretorio on-line in data _____

11 GEN. 2016

- è stata inviata al Collegio Sindacale in data: _____

11 GEN. 2016

- data di esecutività: _____

Deliberazione originale
composta di n. 15 fogli,
esecutiva il **11 GEN. 2016**
Il Dirigente della U.O.S.D. Affari Generali,
(Dott.ssa Maria Rita Corsetti)